



ZuivelNL
KETENORGANISATIE VAN DE ZUIVELSECTOR

Begroting 2022

| | |
|---|----------|
| INLEIDING | 3 |
| ORGANISATIE | 4 |
| BEGROTING 2022 | 5 |
| TOELICHTING BEGROTING 2022 | 7 |
| TOELICHTING INKOMSTEN & UITGAVEN EN ACTIVITEITEN | 9 |

INLEIDING

Op 7 januari 2014 is de Vereniging ZuivelNL opgericht. Anno 2021 heeft ZuivelNL als leden LTO Nederland, de Nederlandse Melkveehouders Vakbond (NMV) en de Nederlandse Zuivel Organisatie (NZO). En als partners: Bond van Boerderij-Zuivelbereiders (BBZ), Coöperatie Koninklijke CRV, Gemzu, Netwerk GRONDig, Platform Melkgeitenhouderij, Vee&Logistiek Nederland en Vereniging van Nederlandse Fabrikanten van Kinder- en Dieetvoedingsmiddelen (VNFKD).

BESTUUR (PER 1 DECEMBER 2021)

| | |
|------------------|-------------------------------|
| Arjan Schimmel | (onafhankelijk voorzitter) |
| Herman Bakhuis | (lid, namens LTO) |
| Wil Meulenbroeks | (vice-voorzitter, namens LTO) |
| Henk Bleker | (lid, namens NMV) |
| Klaas Hokse | (lid, namens NZO) |
| Hester Maij | (penningmeester, namens NZO) |

DIRECTIE

Hubert Andela is sinds 1 juni 2021 directeur van ZuivelNL.

De directeur is secretaris van het bestuur, niet zijnde lid.

MISSIE

Het versterken van de Nederlandse zuivelketen met respect voor mens, dier, milieu en maatschappij.

Als brancheorganisatie het overleg tussen belangenorganisaties van melkveehouders en de zuivelondernemingen faciliteren en met gezamenlijke initiatieven toegevoegde waarde creëren.

VISIE

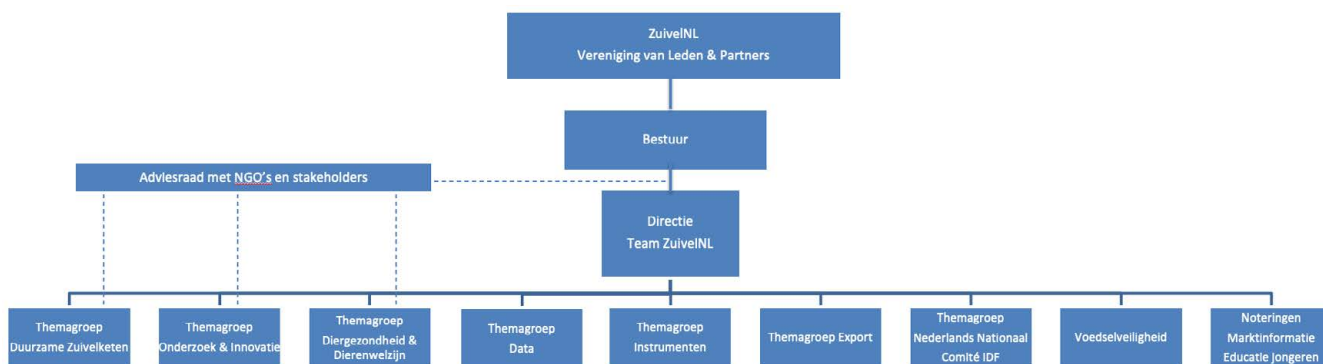
Melkveehouders en zuivelondernemingen werken dagelijks aan het toekomstbestendig houden van hun bedrijf en de gezamenlijke keten. Zij spelen voortdurend in op wensen en eisen van de samenleving. Met de samenwerking in ZuivelNL werkt de sector aan een duurzame zuivelketen waarin hoogwaardige voeding wordt geproduceerd.

STRATEGIE EN WERKWIJZE

ZuivelNL bereikt haar doelen door dagelijks met enthousiasme en professionaliteit samen te werken met melkveehouders, zuivelondernemingen, gelieerde organisaties van (inter)nationale handelsondernemingen, dierenartsen, veevoederleveranciers en door een open dialoog te onderhouden met overheden en maatschappelijke organisaties.

ZuivelNL zal praktisch, transparant en zichtbaar opereren, samenwerking optimaal faciliteren, onderzoek en innovatie stimuleren en ontwikkelde instrumenten en data met grote zorg beheren.

Organogram ZuivelNL



ORGANISATIE

Voor de meeste van de beschreven thema's is een themagroep actief die het werkprogramma op het betreffende terrein ontwikkelt en begeleidt. Deze wordt gevormd door afgevaardigde personen vanuit de leden en partners van ZuivelNL en eventuele adviseurs. Het bestuur bewaakt de samenhang en besluit over de financiering. De werkorganisatie, bestaande uit de directeur en zijn team, vormt het secretariaat van het bestuur, de themagroepen en andere overlegorganen en zorgt voor de dagelijkse (aansturing van de) uitvoering van de diverse programma's en instrumenten van ZuivelNL.

ACTIVITEITEN ZUIVELNL

- Onderzoek & innovatie
- Diergezondheid & dierenwelzijn
- Voedselveiligheid
- Duurzaamheid
- Instrumenten
- Data
- Export
- Deelname aan IDF
- Normalisatie
- Nederlandse zuivelnoteringen & marktinformatie
- Educatie jongeren

BEGROTING 2022

**REKENING VAN
BATEN EN LASTEN**

€ 1.000

| | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 | Begroting 2021 | Prognose 2021 | Begroting 2022 |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Baten | | | | | |
| Contributie melkveehouderij (€0,05/100kg) | 6.716 | 6.815 | 6.800 | 6.825 | 6.825 |
| Contributie industrie (€0,02/100kg) | 2.686 | 2.726 | 2.700 | 2.730 | 2.730 |
| Bijdrage partners | 60 | 60 | 60 | 60 | 60 |
| Overige | -9 | 68 | 105 | 66 | 95 |
| Bijdrage KoeMonitor | 0 | 1.055 | 1.029 | 1.029 | 1.052 |
| Fosfaatreductieplan | -11.105 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totaal baten | -1.652 | 10.724 | 10.694 | 10.710 | 10.762 |
| Lasten | | | | | |
| Lasten Bestuur en Vereniging | -200 | -154 | -100 | -194 | -192 |
| Lasten Personeel en Kantoor | -1.497 | -1.578 | -1.289 | -1.628 | -1.866 |
| Subtotaal | -1.697 | -1.732 | -1.389 | -1.822 | -2.058 |
| Lasten Thema's/activiteiten | | | | | |
| Onderzoek & Innovatie | -6.352 | -1.666 | -650 | -638 | -2.000 |
| Diergezondheid & Dierenwelzijn | -2.499 | -900 | -870 | -776 | -1.076 |
| Afdracht Diergezondheidsfonds | -4.200 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Voedselveiligheid | -983 | -687 | -690 | -731 | -1.150 |
| Duurzaamheid | -1.904 | -1.488 | -950 | -817 | -854 |
| JoinData | -512 | -1.160 | -50 | 0 | 0 |
| Instrumenten | -2.126 | -976 | -1.180 | -1.180 | -765 |
| Data | 0 | 0 | 0 | 0 | -469 |
| Export/normalisatie | -301 | -280 | -295 | -286 | -300 |
| NNC-IDF | -46 | -47 | -58 | -47 | -60 |
| Markt | -132 | -126 | -70 | -103 | -129 |
| Educatie jongeren | -438 | -172 | -473 | -403 | -450 |
| Arbeid | -184 | -465 | -120 | -100 | 0 |
| KoeMonitor doorontwikkeling (reserve) | 0 | 0 | -235 | -235 | -300 |
| BTW-afwikkeling (reserve) | 0 | 0 | -600 | -600 | -100 |
| Subtotaal | -19.677 | -7.968 | -6.241 | -5.916 | -7.652 |
| KoeMonitor lasten | 0 | -620 | -1.029 | -700 | -635 |
| Totaal lasten | -21.374 | -10.320 | -8.659 | -8.438 | -10.345 |
| Saldo van baten en lasten | -23.026 | 404 | 2.035 | 2.272 | 417 |

VERWERKING IN DE RESERVES

€ 1.000

| | Prognose 2021 | Begroting 2022 |
|---|------------------|-------------------|
| Saldo van baten en lasten | 2.272 | 417 |
| Ten gunste van Algemene reserve | 1.943 | 0 |
| Ten gunste van Bestemmingsreserve KoeMonitor | 329 | 417 |
| Saldo van baten en lasten | 2.272 | 417 |
| Verloop Algemene reserve | | |
| Saldo algemene reserve begin jaar | -925 | 1.018 |
| Toevoeging/onttrekking | 1.943 | 0 |
| Saldo algemene reserve einde jaar | 1.018 | 1.018 |
| Verloop Bestemmingsreserve KoeMonitor | | |
| Saldo bestemmingsreserve begin jaar | 435 | 999 |
| Saldo exploitatie KoeMonitor | 329 | 417 |
| Reservering doorontwikkeling | 235 | 300 |
| Saldo bestemmingsreserve einde jaar | 999 | 1.716 |
| Verloop Bestemmingsreserve btw-afwikkeling | | |
| Saldo bestemmingsreserve begin jaar | 0 | 600 |
| Reservering afwikkeling btw | 600 | 100 |
| Onttrekking | 0 | p.m. |
| Saldo bestemmingsreserve einde jaar | 600 | 700 |

TOELICHTING BEGROTING 2022

In 2021 zijn forse bezuinigingen doorgevoerd, waardoor eind 2021 de algemene reserve weer positief zal zijn. De prognose 2021 geeft een positieve algemene reserve aan van circa € 1 miljoen.

Voor een aantal activiteiten zijn de financiële verplichtingen al in de jaarrekening 2019 of 2020 verwerkt of zullen in de jaarrekening 2021 worden verwerkt. Deze verplichtingen zijn niet in de begroting van 2022 opgenomen.

UITGANGSPUNTEN BEGROTING

ZuivelNL heeft bij het opstellen van de begroting 2022 de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Handhaving van het huidige contributieniveau.
- Nog geen rekening houden met de nagestreefde mogelijkheid om BTW te verrekenen.
- Begroting moet sluitend zijn.
- Tenminste een algemene reserve van € 1 miljoen per 31 december 2022.
- In de begroting zijn geen (grote) bedragen opgenomen voor onvoorziene uitgaven. Dergelijke uitgaven dienen zoveel als mogelijk binnen de begroting te worden opgevangen. Voor financiering van niet begrote/niet voorziene activiteiten is conform onder andere, het directiereglement vooraf goedkeuring van het bestuur nodig.

FORMATIE-UITBREIDING

In de strategiesessie van september jl. besloot het bestuur budget vrij te maken voor formatie-uitbreiding met (maximaal) 4 fte's. Daar is in de begroting 2022 rekening mee gehouden.

Per 1 november 2021 heeft ZuivelNL 14 medewerkers in dienst (10,8 fte). Na het vervullen van vacatures op de dossiers Duurzame Zuivelketen, diergezondheid, data en communicatie zullen dat in 2022 17 à 18 medewerkers zijn (ca. 14,5 fte).

THEMA'S

Instrumenten en Data

De thema's Instrumenten (voorheen stuurgroep KringloopWijzer) en Data krijgen in 2022 een aparte themagroep. In de begroting zijn hiervoor de financiën uitgesplitst.

Onderzoek & innovatie

Het budget voor dit thema is weer meer in lijn gebracht met het investeringsniveau van voor 2021.

RESERVES

In 2022 zal een risicoanalyse worden uitgevoerd op basis waarvan het bestuur het minimaal benodigde bedrag aan algemene reserve definitief kan bepalen. Naast de algemene reserve heeft ZuivelNL een aantal bestemmingsreserves die worden aangehouden voor een specifiek bestedingsdoel.

Bestemmingsreserve KoeMonitor

ZuivelNL heeft met zuivelondernemingen een licentieovereenkomst gesloten waarmee een bijdrage van € 70 per deelnemende veehouder in rekening wordt gebracht. Het saldo van de ontvangen bijdrage KoeMonitor (zie baten € 1.052.000) minus de lasten van KoeMonitor (zie lasten € 635.000) wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve KoeMonitor. In de begroting van ZuivelNL wordt tevens een bedrag voor 'doorontwikkeling' KoeMonitor opgenomen van € 300.000. Start van de doorontwikkeling van KoeMonitor is voor 2022 ingepland.

Bestemmingsreserve BTW-afwikkeling

In deze bestemmingsreserve wordt een voorziening getroffen ter afwikkeling van een BTW-correctie.



INKOMSTEN & UITGAVEN

Inkomsten

Contributie

Er is rekening gehouden met een stabilisatie van de melkproductie en gelijkblijvende contributietarieven voor leden.

Uitgaven

Bestuur & vereniging en secretariaat

- Totale kosten personeel, niet toegerekend aan de activiteiten.
- Bestuur, vergader- en representatiekosten.
- Advies-, advocaat- & accountantskosten.
- Bureaukosten.
- Strategische communicatie.

ACTIVITEITEN

Onderzoek & Innovatie [link naar activiteit op website](#)

Kerndoel

Onderzoek & Innovatie is onontbeerlijk voor de ontwikkeling van de sector. ZuivelNL bundelt de behoefte aan nieuwe kennis en pakt zaken op die het individuele melkveebedrijf overstijgen. Uitgangspunt is dat nieuwe inzichten en kennis op het gebied van rendement, waardering van de maatschappij en beperken van de emissies terechtkomen op het melkveebedrijf.

Activiteiten 2021

- ZuivelNL financiert tien onderzoeksprojecten. Dit betreft vooral grote en meerjarige zogenaamde PPS-projecten, waarbij de financiële bijdrage van ZuivelNL minimaal wordt verdubbeld door een bijdrage van de overheid en derden. In de PPS Ruwvoer, bodem en kringlooplandbouw wordt onderzoek gedaan om de ruwvoerproductie en bodemmanagement structureel te verbeteren; in een andere PPS wordt onderzocht wat de mogelijkheden van sorghum zijn als derde gewas in de melkveehouderij.
- Een groot deel van de middelen wordt ook ingezet om onderzoek te ondersteunen voor andere ZuivelNL-activiteiten, zoals de PPS Wetenschappelijke Doorontwikkeling van de KringloopWijzer en de PPS ter ondersteuning van de doelen van de Duurzame Zuivelketen.
- Kennisverspreiding via site Verantwoorde Veehouderij & tweewekelijks attentiemails.

Doorkijk 2022

- Het grootste deel van het onderzoeksbudget voor 2022 wordt besteed aan doorlopende projecten.
- Er is beperkte ruimte voor nieuwe projecten. De ingediende voorstellen worden nog beoordeeld.

Diergezondheid & Dierenwelzijn [link naar activiteit op website](#)

| | |
|--------------------------|---|
| Kerdoel | Gezonde kalveren en koeien staan aan de basis van een verantwoorde melkproductie. Ziektebestrijding, monitoring rundergezondheid, aanpak bedrijfsgebonden dierziekten en verantwoord medicijngebruik staan centraal. |
| Activiteiten 2021 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Basismonitoring en specifieke monitoring rundergezondheid. ■ Diergezondheidsfonds, ZuivelNL is convenantpartner. ■ Registratie (MediRund) en verantwoord medicijngebruik. ■ Landelijk aanpak BVD en IBR. ■ KalfVolgSysteem. ■ KoeMonitor. ■ Vertrouwensloket landbouwhuisdieren. ■ Afronding overname KoeKompas. |
| Doorkijk 2022 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Activiteiten 2021 worden voortgezet. ■ Starten doorontwikkeling KoeMonitor. ■ Optimalisatie kalverhouderijaanpak. ■ Project Preventie en behandelen Udder Cleft Dermatitis. ■ Project Inwendige vervetting melkkoeien. |

Voedselveiligheid [link naar activiteit op website](#)

| | |
|---------------------------------|---|
| <p>Kerdoel</p> | <p>Zuivelproducten moeten veilig en van hoogwaardige kwaliteit zijn. Dat begint bij rauwe melk die voldoet aan de geldende normen en voedselveiligheids-eisen, nu en in de toekomst.</p> <p>Het onderzoeksprogramma signaleert bedreigingen, richt zich op het voorkomen van gebeurtenissen die een negatief effect kunnen hebben en onderzoekt en bevordert technologieën die de kwaliteit en/of veiligheid van rauwe melk en/of zuivelproducten verbeteren.</p> |
| <p>Activiteiten 2021</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Monitoring kwaliteit en veiligheid van Nederlandse melk. ■ Het onderzoeksprogramma is gericht op verschillende aspecten rondom voedselveiligheid zoals: <ul style="list-style-type: none"> □ Bevorderen van technologieën die de kwaliteit en/of veiligheid van rauwe melk en/of zuivelproducten verbeteren. □ Voorkomen van gebeurtenissen die een negatief effect op de kwaliteit en/of veiligheid van rauwe melk en/of zuivelproducten hebben. □ Tijdig signaleren van nieuwe ontwikkelingen, toekomstige risico's en kansen. |
| <p>Doorkijk 2022</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Monitoring & survey onderzoek om ook in 2022 actuele gegevens over het voedselveiligheidsniveau van rauwe melk beschikbaar te hebben, en om te anticiperen op eventuele afwijkingen. ■ Onderzoeksprogramma waarin aandacht is voor risico-analyses van diervoeders, omgevingscontaminanten en diergeneesmiddelen. |

Duurzaamheid - Duurzame Zuivelketen [link naar activiteit op website](#)

| | |
|------------------------------|---|
| Kerdoel | <p>De Duurzame Zuivelketen is een programma van LTO, NAJK, NMV en NZO. Zij hebben gezamenlijke duurzaamheidsdoelen voor 2030 opgesteld voor een zuivelsector die toekomstbestendig en verantwoord is.</p> <p>De zuivelketen wil veilig en met plezier werken, een goed inkomen verdienen, kwalitatief hoogwaardige voeding produceren, met respect omgaan met dieren en milieu en door de Nederlandse samenleving gewaardeerd worden. ZuivelNL verzorgt het programma-management.</p> |
| Activiteiten 2021 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Activiteiten o.a. uitwerking Klimaatakkoord voor zuivel, beslistool broeikasgassen, project registratie natuur en landschap met BoerenNatuur, start integrale indicator biodiversiteit, start pilot mass balance soja, campagne boerveilig, nieuwe weiders en weidecoaches, PPS DZK inclusief living labs, verankering doelen in agrarisch onderwijs. ■ Resultaat: 5 doelen reeds gehaald in 2019, op alle doelen voortgang (bron sectorrapportage december 2020). |
| Doorkijk 2022 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Continuering programma met aandacht voor: <ul style="list-style-type: none"> □ Nulmeting voor de welzijnsmonitor. □ Toegankelijk maken van de biodiversiteitsmonitor voor alle melkveehouders. □ Verdere uitwerking van plan klimaatverantwoorde zuivelsector. |
| Duurzaamheid - Overig | |
| Activiteiten 2021 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Bijdrage leerstoel Grass Based. ■ Bijdrage Stichting Weidegang – kennis en advies. ■ Bijdrage lector grasland en weidegang. |
| Doorkijk 2022 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Continuering bijdrage. |

Instrumenten (voorheen KringloopWijzer) [link naar activiteit op website](#)

| | |
|---------------------------------|--|
| <p>Kerdoel</p> | <p>ZuivelNL beheert verschillende instrumenten, waaronder de rekentool KringloopWijzer (KLW). De KringloopWijzer geeft de veehouder via gestandaardiseerde kengetallen inzicht in de milieu- en klimaatprestaties van zijn melkveebedrijf.</p> |
| <p>Activiteiten 2021</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ KLW rekenkern geactualiseerd (versie 2021). ■ Verteringscoëfficiënt Ruw Eiwit voor mengvoer is doorgevoerd zodat de ammoniakemissie beter berekend kan worden. ■ Gewijzigde berekening Eiwit van eigen land is geïmplementeerd. ■ Diervoederbedrijven kunnen voor sojaschroot en droge mais een specifieke footprint aanleveren waarbij rekening wordt gehouden met de herkomst. ■ In de rapportage zijn meer referentiegroepen opgenomen om resultaten aan het eigen bedrijf te spiegelen. ■ Wetenschappelijke doorontwikkeling via vierjarig onderzoeksproject (PPS). |
| <p>Doorkijk 2022</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Nieuwe overeenkomst met WUR over eigendom, ontwikkeling en gebruik rekenkern KLW. ■ Verkenning naar vergroting representativiteit KLW. ■ Verkenning naar koolstofvastlegging. ■ Uitwerken van een datakwaliteitsscore. ■ Beoordeling van additieven die bijdragen aan verbetering van de milieu- en/of klimaatprestaties. ■ Uitwerken van buurtcontracten in relatie tot het kengetal Eiwit van eigen land. ■ Geactualiseerde rekenkern versie 2022. ■ Wetenschappelijke doorontwikkeling via vierjarig onderzoeksproject (PPS). |

| Data | |
|---|--|
| Kerdoel | Steeds meer applicaties bieden de melkveehouders inzicht in de bedrijfsvoering. Het beheer en het verbeteren van de functionaliteiten moet aansluiten bij de behoefte van de gebruikers. De data behoren melkveehouders toe en zij beslissen wie er gebruik van kunnen en mogen maken. |
| Activiteiten 2021 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Met zuivelondernemingen zijn licentieovereenkomsten KoeMonitor afgesloten. ■ Machtigingen KringloopWijzer zijn over gezet naar het platform van JoinData. ■ Met diverse partijen zijn verwerkersovereenkomsten afgesloten. |
| Doorkijk 2022 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Start van de themagroep Data. ■ Vaststellen van het uitgebreide protocol dataverstrekking en instellen van een externe toetsings- en bezwaarcommissie. ■ Opstellen toekomstvisie voor de uitvoering en ontsluiting van applicaties en kengetallen van ZuivelNL. ■ Uitbreiding van koppelingen tussen externe datastromen en de Centrale Database, als daarmee de service aan melkveehouders kan worden verbeterd en/of vragen van de sector (beter) kunnen worden beantwoord. |
| Export link naar activiteit op website | |
| Kerdoel | De exportkracht (waarde € 7 miljard) van de Nederlandse zuivelsector behouden en uitbreiden. ZuivelNL fungeert als aanspreekpunt voor bedrijven en overheid rondom veterinaire vraagstukken voor de export naar landen buiten de EU. |
| Activiteiten 2021 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Intermediair tussen overheden en bedrijfsleven. ■ Faciliteren en coördineren buitenlandse audits. ■ Verzorgen questionnaires en vragenlijsten derde landen. ■ Bemiddelen bij problemen en vaststaande exportzendingen. ■ Implementeren nieuwe complexe(re) wetgeving veterinaire eisen. ■ Vraagbaak bedrijfsleven voor export zuivelproducten |
| Doorkijk 2022 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Continuering werkzaamheden 2021. ■ Verenigd Koninkrijk wordt ook voor de import- en export-certificering een derde land (niet-EU land). ■ Meer protectionisme en complexiteit waarbij ook niet-veterinaire vraagstukken een rol spelen. ■ Importvraagstukken die van cruciaal belang zijn voor de export. |

NNC-IDF & Normalisatiewerk

[link naar activiteit NNC-IDF op website](#) en [activiteit Normalisatie](#)

| | |
|---------------------------------|--|
| <p>Kerdoel</p> | <p>Het ondersteunen en bevorderen van een goede positie van de Nederlandse zuivelsector in internationale (kennis)netwerken zodat belangen op adequate wijze kunnen worden behartigd.</p> <p>ZuivelNL faciliteert het internationale normalisatiewerk dat de zuivelhandel bevordert en waarborgt.</p> |
| <p>Activiteiten 2021</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Faciliteren van Nederlands Nationaal Comité – International Dairy Federation (NNC-IDF) als uniek interdisciplinair platform. ■ Management van informatiestromen, inclusief Nederlandse input op diverse IDF-consultaties en publicaties. ■ Organisatie van NNC-IDF symposium ‘Actualiteiten in melkveehouderij onderzoek’ (10 november 2021 op de Dairy Campus, Leeuwarden). ■ Ondersteuning commissies op nationaal en internationaal niveau en Nederlandse inbreng bij de herziening of ontwikkeling van ISO-IDF standaarden voor zuivelanalyse en monstername. |
| <p>Doorkijk 2022</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Continuering van het faciliteren van een actieve positie Nederland in IDF-netwerk (en in ISO/CEN via support NEN-secretariaat). ■ Uitvoering activiteiten in relatie tot NNC-IDF werkplan. ■ IDF-priority projects 2022: food additieven (uitlijning van bepalingen in zuivelnormen met Codex General Standard for Food Additives), IDF-benadering bij het gebruik Life Cycle Analysis in relatie tot koolstof footprint zuivelproducten, versterken kennisplatform over contaminanten (IDF richtlijnen voor middelen voor reiniging en desinfectie) en IDF richtlijnen en input voor de Codex Commissie voor Voedsel Hygiëne. |

Nederlandse zuivelnoteringen & Marktinformatie

[link naar activiteit op website](#)

| | |
|--------------------------|---|
| Kerdoelen | <p>Uitvoeren secretariaat van de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen.</p> <p>Verzamelen en publiceren van marktinformatie.</p> |
| Activiteiten 2021 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Werkzaamheden t.b.v. de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen. ■ Periodiek is op de website informatie gepubliceerd over de ontwikkelingen op de (mondiale) zuivelmarkt: <ul style="list-style-type: none"> □ Maandelijks het Marktbericht Zuivel en het productie- en prijsoverzicht per land. □ Elk kwartaal Wereld Zuivelhandel Actueel. □ Jaarlijkse publicatie Zuivel in Cijfers. □ In samenwerking met het Franse Centre National Interprofessionnel de l'Economie Laitière (Cniel) is het jaarlijkse IDF World Dairy Situation Report gepubliceerd. |
| Doorkijk 2022 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Continuering werkzaamheden t.b.v. de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen. ■ Continuering werkzaamheden rond het publiceren van marktinformatie. ■ Bijdrage leveren aan World Dairy Situation Report. |

Educatie jongeren - [link naar activiteit op website](#)

| | |
|--------------------------|---|
| Kerdoel | <p>Educatie aan jongeren over voedsel en de oorsprong daarvan vormt de basis voor meer aandacht voor duurzame productie en consumptie van voedsel. De zuivelsector informeert leerlingen over de gehele zuivelketen onder de noemer Natuurlijk Zuivel!</p> |
| Activiteiten 2021 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Lesmateriaal groep 1 t/m 8 basisschool, groep 1-2 VMBO. ■ Lesmateriaal voor op de boerderij. ■ Financiering van boerderijbezoeken voor klassen (door corona zeer gering uitgevoerd). ■ Samenwerkingen die het programma ondersteunen (Boerderijeducatie Nederland, Smaakmissies). ■ Publieksmateriaal open dagen: folder en poster Nederland Zuiveland. ■ Het programma wordt samen met de NZO/Zuivelonline.nl uitgevoerd. |
| Doorkijk 2022 | <ul style="list-style-type: none"> ■ Continuering programma. |



ZUIVELNL

POSTBUS 93453

2509 AL DEN HAAG

INFO@ZUIVELNL.ORG

WWW.ZUIVELNL.ORG

KVK 59667222